



Расширенное заседание коллегии
департамента образования
Администрации города Архангельска

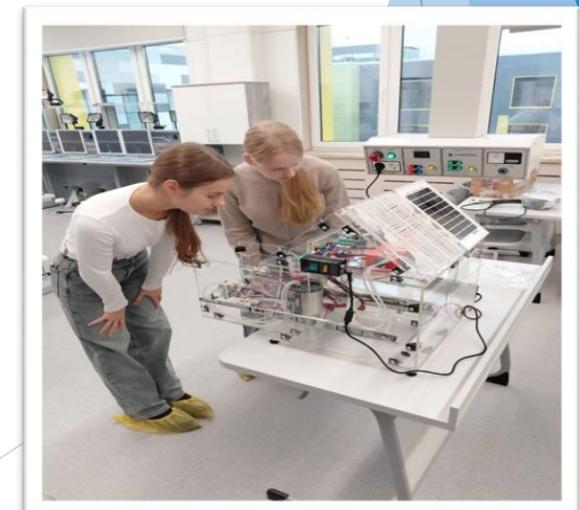
**ШКОЛА – ВУЗ – РАБОТОДАТЕЛЬ:
эффективные практики сотрудничества**



27.11.2025



Профориентация школьников и взаимодействие с академическими и индустриальными партнерами: опыт системы образования города Архангельска





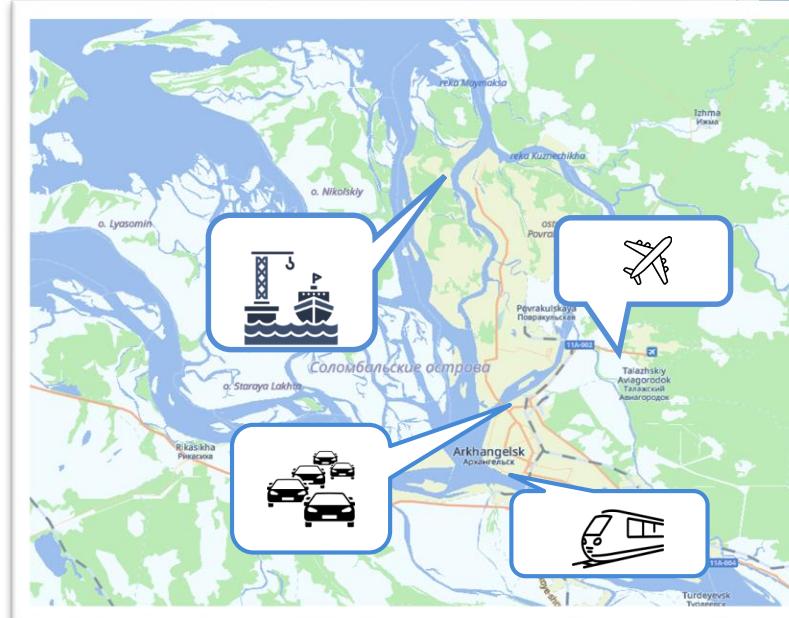
ЦЕЛЬ – подготовка будущих специалистов к работе
в инновационных отраслях промышленности.

**МЕХАНИЗМЫ реализации взаимодействия
ШКОЛА – ВУЗ – РАБОТОДАТЕЛЬ**

- **СОПРЯЖЕНИЕ ПРОГРАММ** основного общего и среднего общего образования, обеспечивающих содержательную наполненность технологического профиля
- **РЕАЛИЗАЦИЯ СЕТЕВЫХ ПРОГРАММ** обучения по узкопрофильным темам с участием преподавателей вузов
- **ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ** школьников под руководством наставников из вузов и предприятий
- разработка и реализация **ЭКСКУРСИОННЫХ ПРОГРАММ** для школьников
- **ОРГАНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ** в школе при участии вуза и предприятия



Образование и профессиональные навыки		Гражданственность, патриотизм, приверженность традиционным духовно-нравственным ценностям, моральные и этические принципы
Самообучение Способность адаптироваться к изменениям через самостоятельное освоение новых знаний и навыков)		
Предпринимательское мышление Готовность к инновациям, генерация идей, нестандартные решения и создание проектов		Участие в общественной жизни С детства прививали ценность активного участия в обществе; готов принимать участие в выборах и инициативах по улучшению жизни в стране
Междисциплинарность Сочетает знания из науки, искусства, технологий, социологии и экономики для решения комплексных задач		Честность и ответственность Поддерживает высокие моральные стандарты, считает важными честность и ответственность как в личной, так и в профессиональной жизни
Многоуровневое образование Базовое образование - общее + практические навыки и специализированные сертификаты (IT, экология, бизнес). Обладает профессией, освоенной в период обучения в школе		Ответственность и созидание Уважает прошлое страны, стремится к созданию семьи и осознает, что процветание страны ведет к собственному успеху и счастью
Цифровая грамотность		Забота об окружающей среде Осознает важность экологии; участвует в экологических инициативах и использует экологически чистые продукты
Технологическая осведомленность Владеет современными технологиями, включая ИИ, анализ данных, VR/AR		Глобальное мышление Осознает свою принадлежность к глобальному миру, интересуется международными процессами и способен мыслить в рамках глобального контекста
Создатель контента Не только потребляет, но и создает контент, используя соцсети и онлайн-платформы для реализации проектов		Служение обществу Участвует в социальных движениях и волонтерских проектах, осознает социальную ответственность и готов поддерживать благотворительные инициативы
Воспитание креативности и критического мышления		Открытость и доверие Воспитан в уважительной атмосфере, что позволяет ему открыто выражать мысли и чувства, строя крепкие межличностные отношения
Самостоятельное мышление Развито критическое мышление, способность анализировать, проявлять инициативу и находить инновационные решения		Поддержка и связь с семьей Вырос в среде, где важна семья; ценит поддержку близких и передает ценности семейных связей следующему поколению
Креативность Поддержка творческих начинаний способствует нестандартному мышлению и генерации новых идей		





Администрация города Архангельска
Департамент образования

АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ –
ЛЕСНОЙ РЕГИОН РОССИИ

КРУПНЫЕ ЛЕСОПИЛЬНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ



АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ – ЦЕНТР РЫБОЛОВСТВА И АКВАКУЛЬТУРЫ



РЫБОДОБЫВАЮЩЕЕ ПРЕДПРИЯТИЕ
ВЫЛОВ РЫБЫ 30 000 ТОНН В ГОД



ДОБЫЧА И ПЕРЕРАБОТКА МОРСКИХ ВОДОРОСЛЕЙ



Администрация города Архангельска
Департамент образования

АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ – ЦЕНТР
СУДОСТРОЕНИЯ И СУДОРЕМОНТА



АО "ПО "СЕВМАШ"



АРХАНГЕЛЬСКИЙ ФИЛИАЛ
СУДОРЕМОНТНЫЙ ЗАВОД
"КРАСНАЯ КУЗНИЦА"

АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ – МАТЕРИАЛЬНО-СЫРЬЕВАЯ БАЗА



АО "СЕВЕРАЛМАЗ"

220 МЛН КАРАТ
ЗАПАС АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ



АО "АГД ДАЙМОНДС"

АЛМАЗНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ ИМ. В. ГРИБА



Администрация города Архангельска
Департамент образования

АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ –
территория возможностей



ООО "РН-Морской терминал
Архангельск"



ООО Группа "АКВИЛОН"



ОАО "РЖД"



АО "ПО "СЕВМАШ"



ГБУЗ АО "АОКДБ"





СЕВЕРНЫЙ (АРКТИЧЕСКИЙ)
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ М. В. ЛОМОНОСОВА

ВЕДУЩИЕ
ВУЗЫ
АРХАНГЕЛЬСКА



СЕВЕРНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



КАМПУС
МИРОВОГО
УРОВНЯ
"АРКТИЧЕСКАЯ
ЗВЕЗДА"





АРХАНГЕЛЬСК

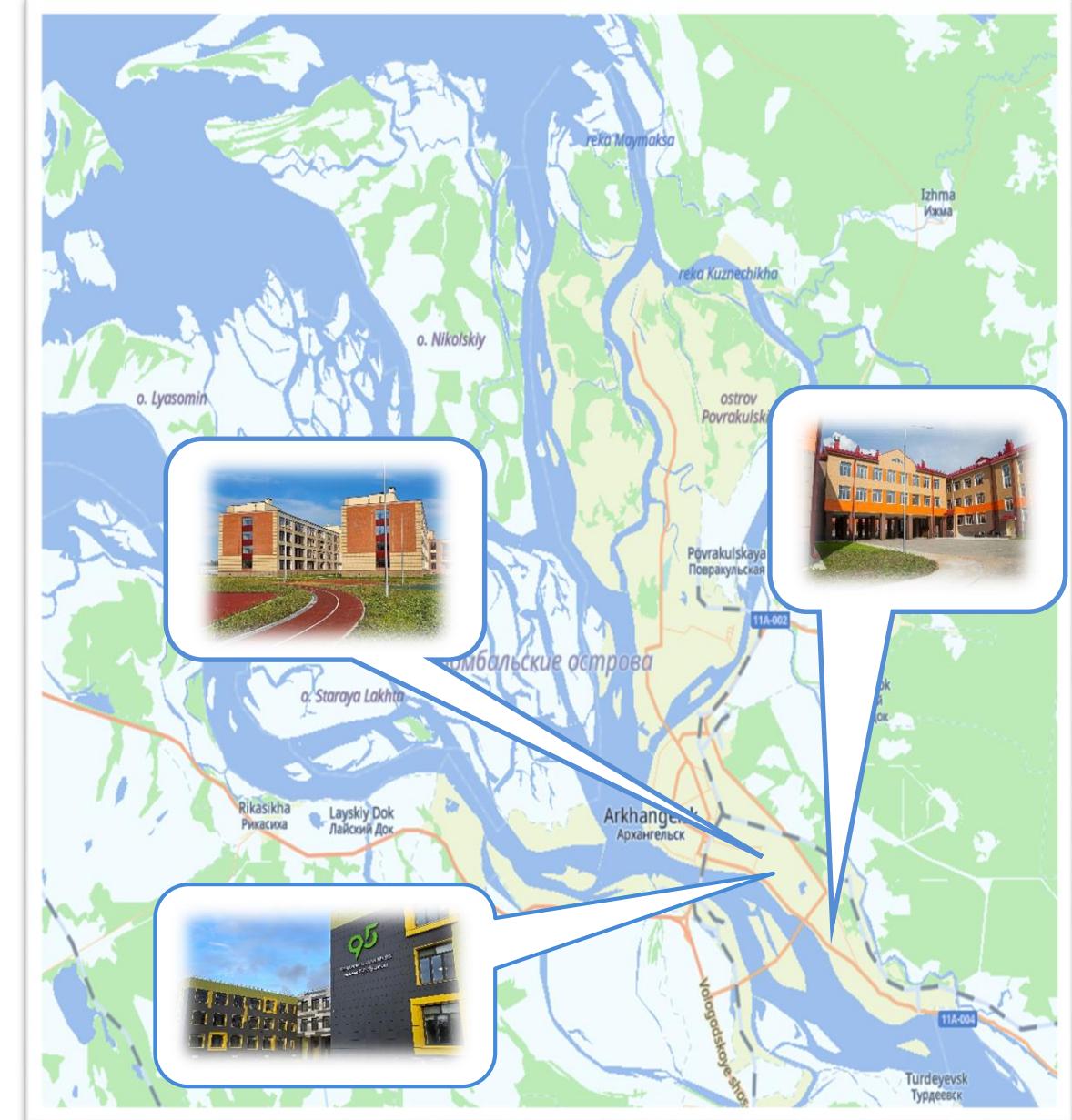
117 образовательных
учреждений

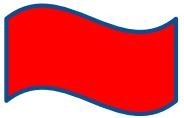
59 детских садов
52 школы

5 учреждений допобразования
МБУ ЦЕНТР "Леда"

53506 детей
15499 – дошкольников
38007 – школьников

4569 педагогических
работников
2407 – в школах
2162 – в детских садах





Начало большого пути: преемственность дошкольного и школьного образования

Муниципальный проект
«ДетиПрофи»



Профориентационные центры:

- Медиацентр, робототехника (дс № 157)
- Инженерно-строительное бюро (дс № 172)
- Детский сад-техникум (дс № 113)
- Медицинский центр (дс № 124)
- Дом моделей (дс № 173)
- Ресторанный сервис (дс № 131)

ПРИМЕР КЕЙСА:

Информационный материал
для проведения "Беседы
о важном"



Сборник методических материалов
«Беседы о важном»



Муниципальный проект
«Старт первых 5+»





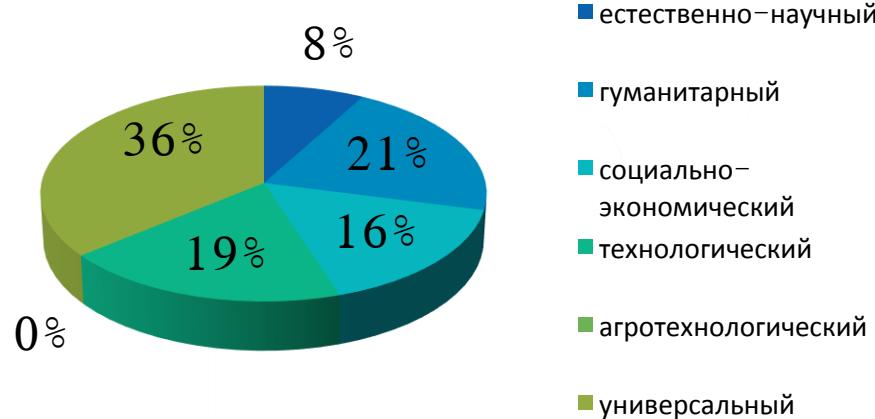
ПРОФИЛИ ОБУЧЕНИЯ в 10-11 КЛАССАХ в 2025-2026 УЧЕБНОМ ГОДУ

Естественно-научный – 374 обуч. Гуманитарный – 690 обуч.

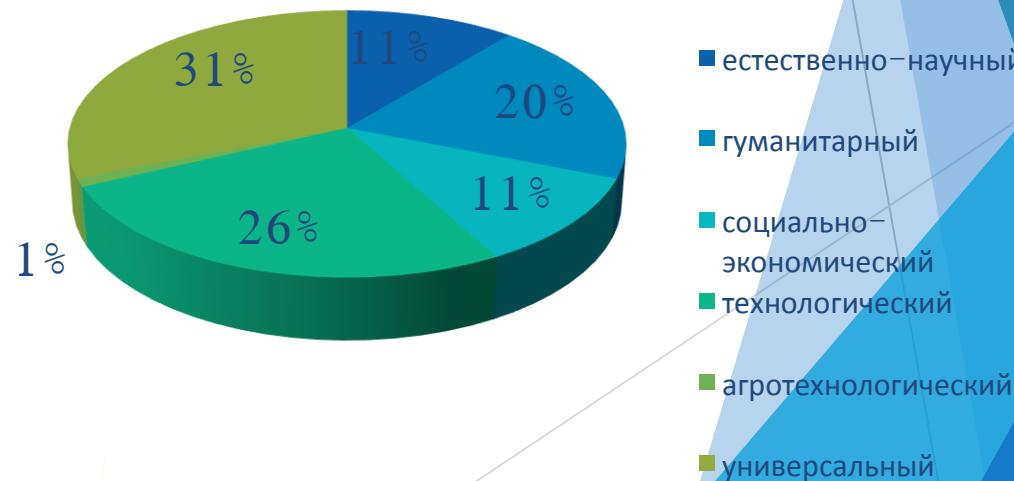
Социально-экономический – 392 обуч. Технологический – 921 обуч.

Агротехнологический – 21 обуч. Универсальный – 1090 обуч.

Процент обучающихся по профилям от общего количества обучающихся в 10-11 классах в 2024-2025 учебном году



Процент обучающихся по профилям от общего количества обучающихся в 10-11 классах в 2025-2026 учебном году





Администрация города Архангельска

Департамент образования

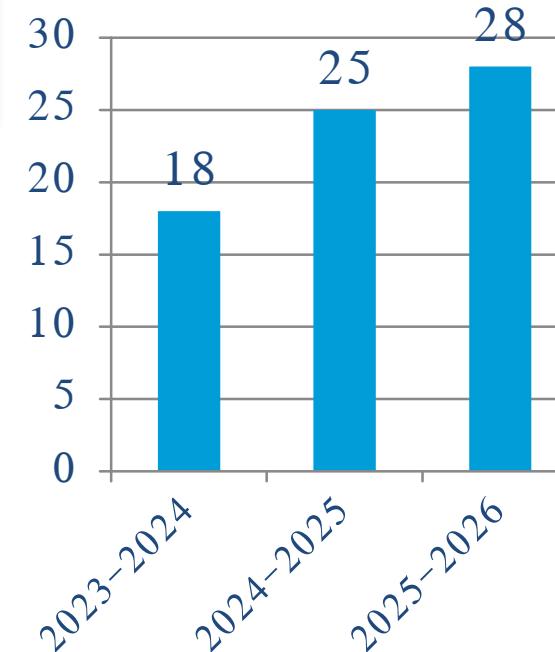
Партнеры

- ООО "УК "АГРОХОЛДИНГ БЕЛОЗОРИЕ"
- ООО "РН-Морской терминал "Архангельск"
- ООО "Группа "Аквилон"
- СУ СК России по Архангельской области и НАО
- СРО "Союз профессиональных строителей"
- ООО "Мезенское дорожное управление"
- АО "ПО "СЕВМАШ"
- ОАО "РЖД"
- ООО "Газпромнефть-Хантос"
- ООО "ТИТАН"
- ГУП АО "Фармация"
- ПАО "Россети Северо-Запад"
- Дорожное агентство Архангельской области "Архангельскавтодор"
- Министерство связи Архангельской области
- ГБУЗ Архангельской области "Первая ГКБ им. Е.Е. Волосевич"



ПРЕДПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КЛАССЫ

Предпрофессиональные классы



■ Количество
10–11
классов

Основные направления



Об утверждении порядка организации образовательной деятельности
предпрофессиональных классов (групп)
в общеобразовательных организациях в Архангельской области
в 2025/26 учебном году

Во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации
от 19 ноября 2024 года № 3333-р «Об утверждении комплексного плана
мероприятий по повышению качества математического и естественно-
научного образования на период до 2030 года» в целях организации работы
по созданию предпрофессиональных классов (групп)
в общеобразовательных организациях в Архангельской области:

1. Утвердить прилагаемый порядок организации образовательной
деятельности предпрофессиональных классов (групп)
в общеобразовательных организациях Архангельской области
в 2025/26 учебном году.
2. Настоящее распоряжение вступает в силу со дня его подписания.

Министр

О.В. Русланов



Администрация города Архангельска
Департамент образования

АГРОКЛАССЫ

МБОУ СШ №



РОСНЕФТЬ КЛАССЫ
МБОУ ГИМНАЗИЯ № 3

СТРОИТЕЛЬНЫЕ КЛАССЫ

МБОУ СШ № 14



КЛАССЫ РОБОТОТЕХНИКИ
МБОУ ГИМНАЗИЯ № 24

ИТ- КЛАССЫ

МБОУ СШ № 45



ГАЗОСТРОИТЕЛЬНЫЕ КЛАССЫ
МБОУ СШ № 51

БИОИНЖЕНЕРНЫЕ КЛАССЫ

КОСМИЧЕСКИЕ КЛАССЫ

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ КЛАССЫ

МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЕ КЛАССЫ

МБОУ СШ № 95



КЛАСС БПЛА

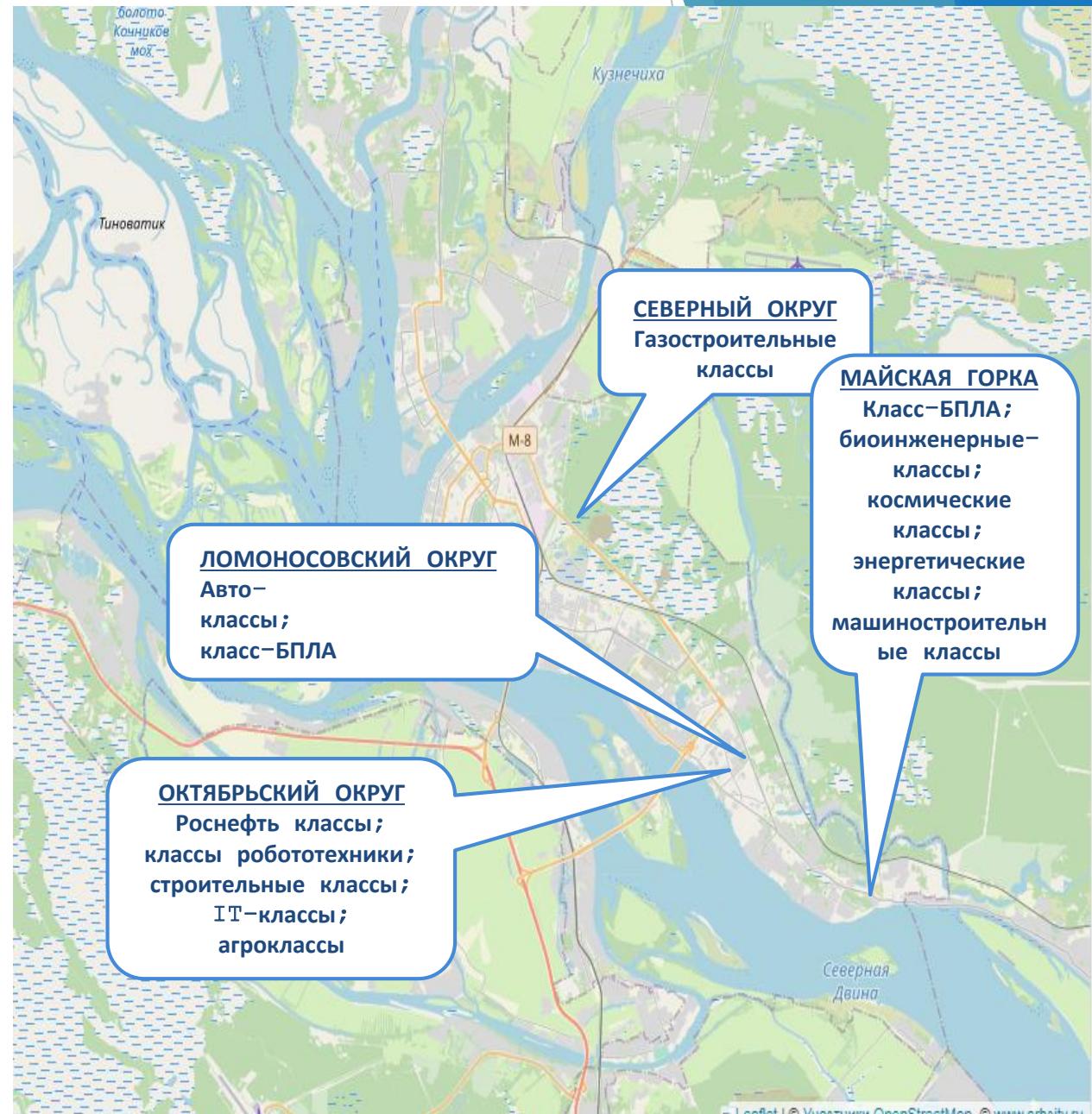
МБОУ СШ № 7;

№ 36



АВТО – КЛАССЫ
МБОУ СШ № 36

КАРТА ИНЖЕНЕРНОГО ОБРАЗОВАНИЯ



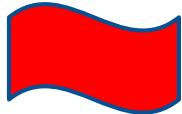


Администрация города Архангельска
Департамент образования

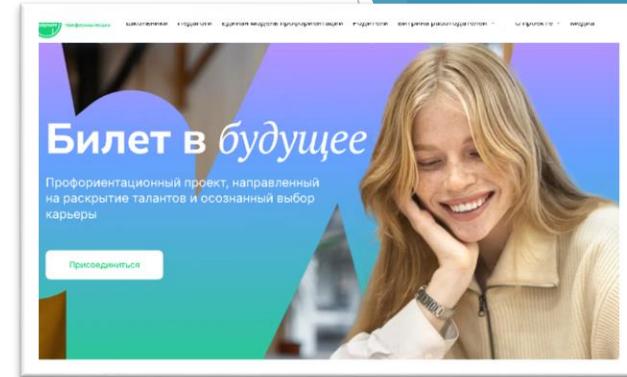
ПРОЕКТ "РОССИЯ – МОИ ГОРИЗОНТЫ"

Проект "Россия – мои горизонты", направленный на помощь школьникам в выборе будущей профессии.

18 000 обучающихся 6–11 классов



АРХАНГЕЛЬСК ШКОЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ



Информационный материал
для проведения мероприятий
"Россия – мои горизонты"



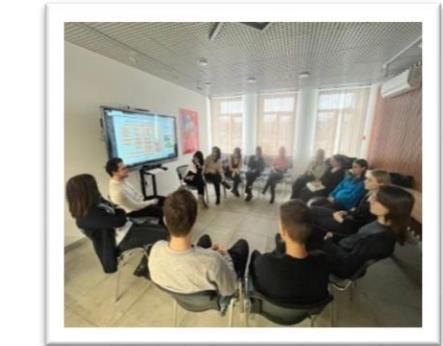
Фрагмент мероприятия
"Россия – мои горизонты"





ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ГКУ АО "АРХАНГЕЛЬСКИЙ ОБЛАСТНОЙ ЦЕНТР ЗАНЯТОСТИ", КАДРОВЫМ ЦЕНТРОМ ПО ГОРОДУ АРХАНГЕЛЬСКУ

УТВЕРЖДАЮ			
УТВЕРЖДАЮ			
Директор департамента образования Администрации городского округа			Руководитель кадрового центра по городу Архангельску
<i>Город Архангельск</i> С.О. Базанова 2025 года			<i>С.Н. Овадова</i> 2025 года
<p>План мероприятий по совершенствованию работы по профессиональному самоопределению подростков города Архангельска, ранней профориентации подрастающего поколения на выбор востребованных профессий на 2025-2026 учебный год</p>			
№	Мероприятие	Срок исполнения	Ответственный за исполнение
I. Организационный (подготовительный) раздел			
1	Подтверждение учетных записей учащихся на портале государственных услуг Российской Федерации	сентябрь 2025 года (по отдельному графику)	Кадровый центр по городу Архангельску
2	Подготовка межведомственного электронного журнала посещения мероприятий кадрового центра	сентябрь 2025 года	Кадровый центр по городу Архангельску
3	Номинация "Лучший педагогический работник, организующий профориентационную деятельность" (в рамках городского конкурса "Педагог года")	октябрь-декабрь 2025 года	Департамент образования; МБУ ДО "ДЦЦ "Радуга"; Кадровый центр по городу Архангельску
4	Награждение лучших педагогических работников в рамках городского конкурса "Достопримечательность года"	декабрь 2025 года	Департамент образования
II. Информационный раздел			
1	Распространение информационных материалов, буклетов и памяток для учащихся и их родителей по вопросам профориентации школьников	в течение учебного года	Кадровый центр по городу Архангельску
2	Информирование образовательных организаций о профориентационной деятельности, о мероприятиях; размещение информации на странице департамента образования, в социальной сети "Вконтакте"	в течение учебного года	Департамент образования
3	Размещение информации о	в течение учебного	Руководители



**МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
«ПРОФОРИЕНТИР: ВЫБОР. ПУТЬ. ПРОФЕССИЯ»**

Слоган:
Выбор профессии – выбор будущего...

Цель:
Создание условий для формирования ответственного отношения к выбору профессии.

3 учреждения

Более 50 участников
(учащиеся и педагоги)

Предполагаемый результат:
Научить школьников приемам самопрезентации и применению полученных знаний в контексте деловых ситуаций.





Открытие – 10 сентября 2020 г.

При поддержке Правительства Архангельской области

Образовательные направления



Детский
университет



Малая
академия



Сетевые уроки



Педагог K-21



Подготовительное
отделение

Цель: создание условий для повышения качества образования в системе дополнительного образования детей и молодежи путем реализации дополнительных образовательных программ, отвечающих приоритетным направлениям Стратегии научно-технологического развития РФ, а также для формирования современных компетенций педагогических кадров



Инфраструктура ДНК

наб. Северной Двины 17, корп.1 (3 УЛК)



Кабинеты робототехники

Лаборатория беспилотного транспорта

Лаборатория аддитивных технологий



Шахматная гостиная

Лаборатория VR/AR

Компьютерные классы



Сетевое взаимодействие 2025–2026:

№ 10, 17, 20, 21, 26, 33, 37, 45, 93, МБОУ ЭБЛ.

Реализуются программы в области химии, физики, информатики, технологии, биологии.

Урок биологии

138
чел.



Урок физики

76
чел.



Урок технологии

159
чел.



Урок
информатики

114
чел.



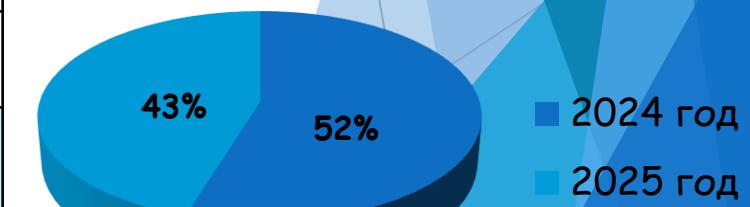


Проект "САФУ – путь в профессию" реализуется уже третий год и предполагает организацию взаимодействия с подразделениями САФУ, расположенные в Архангельске (8 Высших школ, колледж)

- В 2023–2024 учебном году в проекте приняли участие более 550 школьников из 13 ОУ (**МБОУ СШ № 20, 23 имени А.С. Пушкина, 30, 35, 37, 49, 50, 68, 73, 77, МБОУ Гимназия № 6, 25, МБОУ ЭБЛ**).
- В 2024–2025 учебном году порядка 600 школьников из 18 ОУ (**МБОУ СШ № 2, 7, 11, 14, 17, 20, 23 имени А.С. Пушкина, 27, 30, 35, 36, 37, 49, 50, 62, 68, 77, МБОУ Гимназия № 6**).
- В 2025–2026 учебном году в проекте – 21 образовательная организация города (**МБОУ СШ № 2, 7, 14, 17, 20, 23 имени А.С. Пушкина, 27, 28, 30, 36, 37, 49, 50, 62, 68, 77, 95, МБОУ Гимназия № 6, 21, 24, 25**), более 500 учащихся.

	2023–2024 гг	2024–2025 гг	2025–2026 гг
Количество школ	13	18	21
Инженерный пакет	3	10	15
Психолого-педагогический пакет	3	3	3

Поступление в САФУ (участники проекта – 11 класс)



2024 год

2025 год



МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ
"Предметная среда"



1	МБОУ Гимназия № 25	Иностранные языки
2	МБОУ СШ № 11	Русский язык, литература, ИЗО, музыка
3	МБОУ СШ № 36	Начальные классы
4	МБОУ СШ № 62	ОБЖ
5	МБОУ СШ № 10	Физическая культура
6	МБОУ СШ № 14	Физика
7	МБОУ Гимназия № 3	Информатика
8	МБОУ СШ № 1, 14	Математика
9	МБОУ СШ № 37	История, обществознание
10	МБОУ СШ № 68	География
11	МБОУ СШ № 82, ЭБЛ	Химия, биология
12	МБОУ СШ № 35	Педагоги-библиотекари
13	МБОУ СШ № 93	Труд (технология)
14	МБУ Центр "Леда"	Педагоги сопровождения



МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ "Предметная среда"



Слоган проекта	Хочу научиться, могу научить, могу трансформировать
Результаты проекта в 2023 г.	20 городских мероприятий на площадке САФУ, участие приняли более 500 педагогов
Результаты проекта в 2024 г.	33 городских мероприятий в том числе на площадке САФУ, участие приняли более 500 педагогов
Результаты проекта в 2025 г.	59 городских мероприятий в том числе на площадке САФУ участие приняли более 900 педагогов





ПРИКАЗ

от 24 октября 2024 г.

№ 1042

Об утверждении показателей и методики расчета показателей для определения вклада организаций, находящихся в ведении департамента образования Администрации городского округа "Город Архангельск", в развитие системы образования города Архангельска

4. Показатели результативности системы работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся (4 балла)

4.1. Доля обучающихся по основным образовательным программам основного общего образования, среднего общего образования, охваченных профориентационными мероприятиями (участие в проектах "Билет в будущее" и "ПроеКТОрия").

При достижении доли учащихся 6-11 классов (ребенок учитывается один раз) от общей численности учащихся 6-11 классов от 20% до 50% начисляется **0,5 балла**;

при достижении доли учащихся 6-11 классов (ребенок учитывается один раз) от общей численности учащихся 6-11 классов от 50% до 80% начисляется **1 балл**;

при достижении доли учащихся 6-11 классов (ребенок учитывается один раз) от общей численности учащихся 6-11 классов свыше 80% начисляется **1,5 балла**.

4.2. Осуществление взаимодействия образовательных организаций с учреждениями/предприятиями в области профессиональной ориентации на основании договора.

При осуществлении взаимодействия образовательных организаций с учреждениями/предприятиями на основании двухстороннего договора (наличие одного двухстороннего договора) начисляется **0,5 балла**;

при осуществлении взаимодействия образовательных организаций с учреждениями/предприятиями на основании двухстороннего договора (наличие двух и более двухсторонних договоров) начисляется **1 балл**;

при осуществлении взаимодействия образовательных организаций с учреждениями/предприятиями на основании трехстороннего договора (наличие договора между общеобразовательной организацией, профессиональной образовательной организацией и предприятием) начисляется **1,5 балла**.

4.3. Создание профильных предпрофессиональных классов (судостроительных, психолого-педагогических, космических, инженерных, медицинских и других).

При наличии одного предпрофессионального класса в образовательной организации начисляется **0,5 балла**;

при наличии двух и более предпрофессиональных классов в образовательной организации начисляется **1 балл**.

ВКЛАД ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ в развитие системы образования города Архангельска

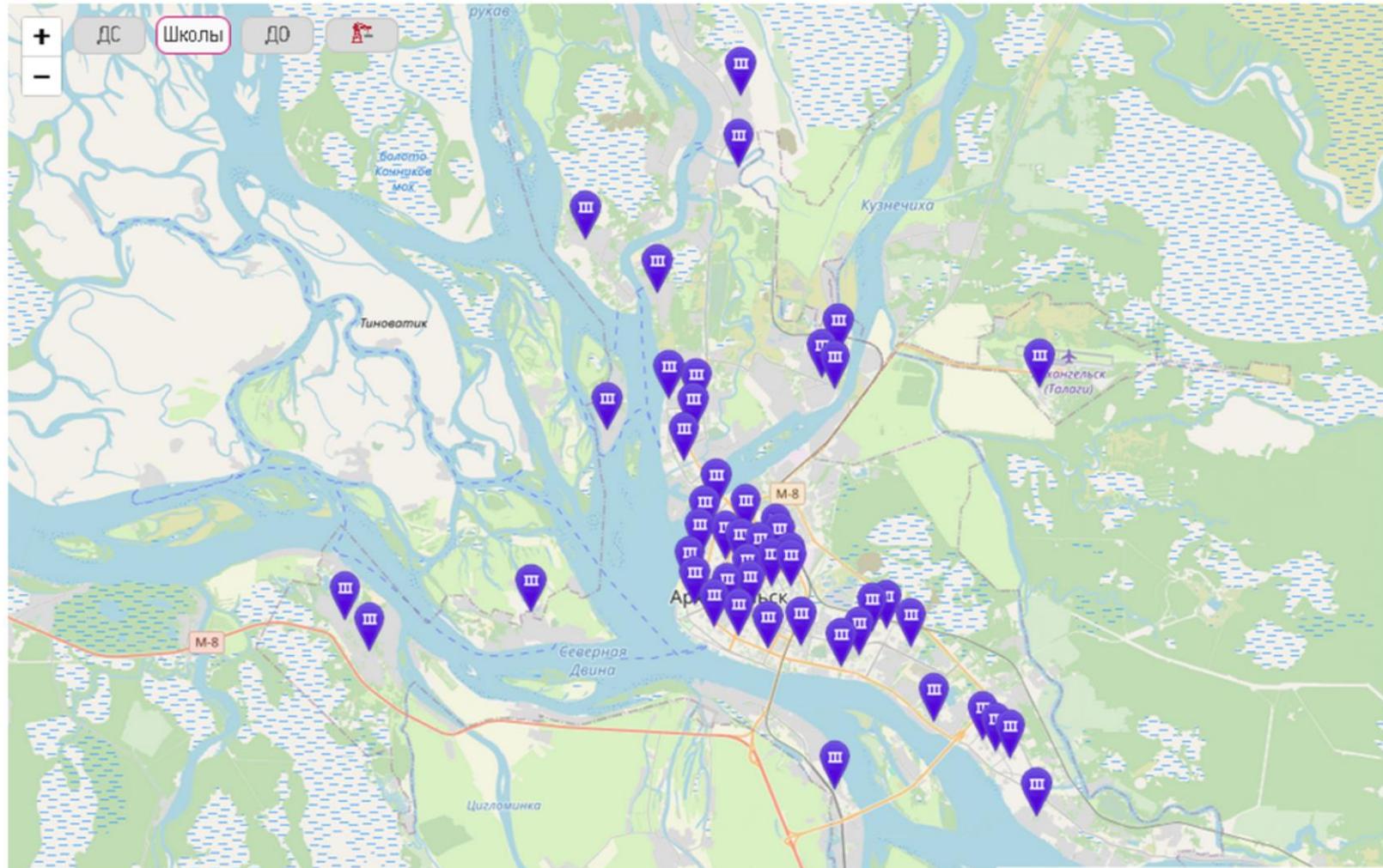
ШКОЛЫ-ЛИДЕРЫ ПО ПРОФОРИЕНТАЦИИ
ПО ИТОГАМ 2024-2025 УЧЕБНОГО ГОДА

Баллы	4
МБОУ СШ № 20	3,5
МБОУ ЭБЛ	3,5
МБОУ Гимназия № 6	3
МБОУ СШ № 14	3
МБОУ СШ № 33	3
МБОУ СШ № 36	3
МБОУ Гимназия № 3	2,5
МБОУ СШ № 5	2,5
МБОУ СШ № 17	2,5
МБОУ СШ № 23	2,5
МБОУ Гимназия № 24	2,5
МБОУ СШ № 37	2,5
МБОУ СШ № 49	2,5
МБОУ СШ № 68	2,5



Департамент образования

Интерактивная карта образовательных учреждений. Образовательный навигатор



Муниципальное бюджетное
общеобразовательное учреждение
городского округа "Город Архангельск"
"Средняя школа № 14 с углублённым
изучением отдельных предметов имени
Я.И. Лейцингера"

Адрес

163000, Архангельская область, г.
Архангельск, Октябрьский
территориальный округ, пр. Троицкий,
д. 130

Число обучающихся:

1-4 классы	445
5-9 классы	443
10-11 классы	180
Всего	1068

Информация

Итоги оценки вклада в развитие
образования

Кадровый потенциал

Организация питания

Организация дополнительного образования

Оказание платных услуг



ИТОГИ ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОГО ЭТАПА
ВСЕРОССИЙСКОЙ ОЛИМПИАДЫ ШКОЛЬНИКОВ

	2023 год	2024 год	2025 год
ВСЕГО	26	29	26
АРХАНГЕЛЬСК	7	13	13
ПОБЕДИТЕЛИ	0	1	1
ПРИЗЕРЫ	4	5	6

МБОУ СШ № 14 (4 выпускника), МБОУ СШ № 45 (3 выпускника)



НАГРУДНЫЙ ЗНАК "ЗОЛОТАЯ НАДЕЖДА
АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ"

	2023 год	2024 год	2025 год
ВСЕГО	12	26	13
АРХАНГЕЛЬСК	4	11	5

МБОУ СШ № 14 (2 выпускника), МБОУ СШ № 45 (2 выпускника),
МБОУ Гимназия № 3 (1 выпускник)





ОПРЕДЕЛЕНИЕ ВЫПУСКНИКОВ 11 КЛАССОВ

	2023 год	2024 год	2025 год
ВСЕГО, чел.	1533	1487	1698
ПРОДОЛЖАЮТ ОБУЧЕНИЕ в Архангельске, АО	1023 (66,7%)	992 (66,7%)	1118 (65,8%)
ПРОДОЛЖАЮТ ОБУЧЕНИЕ ЗА ПРЕДЕЛАМИ АО	73 (24,3%)	365 (24,5%)	413 (24,3%)
РАБОТА, АРМИЯ, НЕ ОПЕДЕЛИЛИСЬ	9%	8,8%	9,8%





НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ "МОЛОДЁЖЬ И ДЕТИ", "КАДРЫ"

	ПЛАН	ФАКТ
ДОЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ 6-11 КЛАССОВ, охваченных комплексом профориентационных мероприятий в рамках Единой Модели Профориентации	58%	100%
КОЛИЧЕСТВО ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ, прошедших обучение по программам дополнительного профессионального образования НА БАЗЕ ВЕДУЩИХ ОО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ	19	20

КОМПЛЕКСНЫЙ ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА
МАТЕМАТИЧЕСКОГО И ЕСТЕСТВЕННО-НАУЧНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

	2023	2024	2025
НА 10% ежегодно УВЕЛИЧИВАЕТСЯ количество обучающихся, изучающих М и Е-Н предметы углубленно или на профильном уровне	10%	10%	10%
ДО 35 % УВЕЛИЧЕНИЕ доли выбравших ЕГЭ по профильной математике и Е-Н предметам (химии, физике, информатике и биологии)	20,4%	22,2%	22,8%
ДО 50% УВЕЛИЧЕНИЕ доли участников ШЭВОШ по предметам математических и естественно-научных дисциплин	41%	41%	41%
ДО 30% УВЕЛИЧЕНИЕ доли учителей физики, математики, химии, биологии в возрасте до 35 лет	25,8	23,1	25,6



1. ОБЕСПЕЧЕНИЕ "СВОЕВРЕМЕННОСТИ" ОБРАЗОВАНИЯ И АКТУАЛЬНОСТИ ЗНАНИЙ ВЫПУСНИКОВ
2. "ДЕМОГРАФИЧЕСКАЯ ЯМА" – УМЕНЬШЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА ДЕТЕЙ, КОТОРЫЕ ПРИДУТ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНУЮ СИСТЕМУ И СТАНУТ АКТИВНЫМИ УЧАСТНИКАМИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ ЖИЗНИ
3. СТАРЕНИЕ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ КАДРОВ
4. СТРЕМИТЕЛЬНОЕ ИЗМЕНЕНИЕ СФЕРЫ ТРУДА
5. МАСШТАБНАЯ ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЖИЗНИ



Профориентация школьников и взаимодействие с академическими и индустриальными партнерами: опыт системы образования города Архангельска

