



АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДСКОГО ОКРУГА "ГОРОД АРХАНГЕЛЬСК"

ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА ОБРАЗОВАНИЯ

## П Р И К А З

от 17 декабря 2021 г.

№ 1003

### **Об утверждении перечня муниципальных проектов, Планов-графиков их реализации в 2022 году, графика проведения рабочих совещаний по рассмотрению промежуточных итогов реализации муниципальных проектов**

В целях обеспечения результативности функционирования системы образования городского округа «Город Архангельск», продвижения лучших управленческих практик, по итогам самооценки эффективности механизмов управления качеством общего образования на муниципальном уровне **п р и к а з ы в а ю:**

1. Утвердить перечень муниципальных проектов, реализуемых департаментом образования Администрации городского округа «Город Архангельск» (далее – департамент образования) в 2022 году, ответственных лиц за их реализацию (Приложение 1).

2. Утвердить график рабочих совещаний по рассмотрению промежуточных итогов реализации муниципальных проектов в 2022 году (Приложение 2)

3. Утвердить планы-графики реализации в 2022 году муниципальных проектов:

"CHILD AND SKILLS" (по стандартам WorldSkills) (Приложение 3);

"Перезагрузка: организация пространства для самореализации каждого ребенка" (Приложение 4);

"Портрет современного педагога" (Приложение 5);

"Профессиональный конструктор" (Приложение 6).

4. Начальникам отделов организационно-аналитического обеспечения (Ростовской Е.В.), общего и дополнительного образования (Кудряшовой Н.И.), дошкольного образования (Ломтевой А.А.), ответственным лицам за реализацию муниципальных проектов:

4.1. в срок до 24.12.2021 организовать подготовку материалов (эмблемы, информационной справки) для анонсирования процесса реализации муниципальных проектов в 2021 году на странице департамента образования информационного Интернет-портала Администрации городского округа «Город Архангельск»;

4.2. в срок до 31.01.2022 организовать подготовку и размещение анонса реализации муниципальных проектов в 2022 году на странице департамента образования информационного Интернет-портала Администрации городского округа «Город Архангельск»;

4.3. обеспечить в 2022 году реализацию муниципальных проектов в соответствии с утверждёнными планами-графиками (Приложение 3-6);

4.4. обеспечить информационное сопровождение реализации муниципальных проектов путём ежемесячного размещения материалов на странице департамента образования информационного Интернет-портала Администрации городского округа «Город Архангельск»;

4.5. в срок до 02.12.2022 подготовить отчёт о реализации муниципальных проектов в 2022 году.

5. Руководителям муниципальных организаций, находящихся в ведении департамента образования, обеспечить участие организаций в реализации муниципальных проектов.

6. Контроль за выполнением приказа возложить на заместителя директора департамента образования Администрации городского округа "Город Архангельск" Ерыкалову Е.С.



**Н.С. Филимонова**



**Приложение № 1**к приказу директора департамента  
образования

от 17.12.2021 № 1003

Перечень муниципальных проектов, реализуемых департаментом  
образования Администрации города Архангельска в 2022 году,  
ответственных лиц за их реализацию

№	Наименование муниципального проекта	Краткое описание	Ответственные лица
1	Муниципальный проект "CHILD AND KILLS" (по стандартам WorldSkills)	ранняя профориентация дошкольников, младших школьников	Ломтева Я.А. Миронова Г.Н.
2	Муниципальный проект "Перезагрузка: организация пространства для самореализации каждого ребенка"	вовлечение обучающихся на обучение по дополнительным общеразвивающим программам путем создания необходимых условий для личностного развития учащихся, позитивной социализации и профессионального самоопределения	Кудряшова Н.И. Галашева Е.П.
3	Муниципальный проект "Портрет современного педагога"	Продвижение положительного имиджа педагога путем публикации на странице департамента образования	Ростовская Е.В. Золотухина О.А. Баранова Е.Е. Соколова М.В.
4	Муниципальный проект "Профессиональный конструктор"	сопровождение молодых руководителей со стажем работы до 5-ти лет, участников городского кадрового резерва руководящих кадров, заместителей руководителей со стажем работы до 5-ти лет	Ерыкалова Е.С. Коптева О.А.

**Приложение № 2**  
к приказу директора департамента  
образования  
от 17.12.2021 № 1003

График рабочих совещаний по рассмотрению промежуточных итогов  
реализации муниципальных проектов в 2022 году

№	Дата	Ответственные
1	27.01.2022	
2	03.02.2022	
3	03.03.2022	
4	01.04.2022	
5	05.05.2022	
6	02.06.2022	
7	08.09.2022	
8	06.10.2022	
9	03.11.2022	
10	01.12.2022	

Ерыкалова Е.С.  
Коптева О.А.  
Ломтева А.А.  
Миронова Г.Н.  
Кудряшова Н.И.  
Галашева Е.П.  
Ростовская Е.В.  
Золотухина О.А.  
Баранова Е.Е.  
Соколова М.В.



### Приложение № 3

к приказу директора департамента  
образования

от 17.12.2021 № 1003

## ПЛАН-график реализации муниципального проекта "CHILD AND SKILLS" (по стандартам WorldSkills)

Слоган проекта	В профессию с детства!
Основания для реализации проекта	Итоги самооценки эффективности механизмов управления качеством общего образования на муниципальном уровне (приказ директора департамента образования Администрации городского округа "Город Архангельск" от 04.08.2021 № 566)
Актуальность реализации проекта	Развитие практики Baby Skills предполагает ознакомление детей с разными профессиями в деятельностном и игровом формате, создание условий для ранних профессиональных проб детей старшего дошкольного и младшего школьного возраста (1–2 класс), является частью движения "Молодые профессионалы. WorldSkills Russia". Внедрение данной практики позволит: городу Архангельску стать активным участником международного движения WorldSkills Russia; запустить в городе Архангельске процесс ранней профессиональной ориентации детей старшего дошкольного и младшего школьного возраста.
Цель проекта	Создание условий для оказания практической и методической помощи образовательным учреждениям в организации работы по развитию движения Baby Skills, ранней профессиональной ориентации детей старшего дошкольного и младшего школьного возраста, демонстрация лучшего опыта работы образовательных учреждений.
Результат проекта	Муниципальный этап регионального чемпионата BabySkills среди воспитанников образовательных организаций Архангельской области. Разработка технического описания компетенций "Дизайн одежды и аксессуаров" (на основе северной росписи), "Гончарное дело". Электронный банк авторских пособий и дидактических игр по формированию у детей старшего дошкольного и младшего школьного возраста начальных профессиональных навыков по изучаемым компетенциям.
Категория участников проекта	МБДОУ Детские сады №№ 32, 100, 113, 178, 186, ЦРР-детский сад № 173, МБОУ СШ № 11 (руководители, педагогические работники, специалисты, обучающиеся в возрасте 5-8 лет и их родители (законные представители))



Целевые индикаторы результатов проекта, их значения

1. Количество разработанных модулей (технических описаний) компетенций – 2  
 2. Количество проведенных мероприятий в рамках реализации проекта – 22

Сроки реализации проекта

01.01.2022-31.12.2022

Куратор проекта

Ломтева Анжелика Алексеевна, начальник отдела дошкольного образования

Руководитель проекта

Миронова Галина Николаевна, главный специалист отдела дошкольного образования

Список разработчиков в проекте

Астанкова Светлана Игоревна, заведующий муниципальным бюджетным дошкольным образовательным учреждением городского округа "Город Архангельск" "Детский сад компенсирующего вида № 32 "Песенка";  
 Павельева Наталья Сергеевна, заведующий муниципальным бюджетным дошкольным образовательным учреждением городского округа "Город Архангельск" "Детский сад комбинированного вида № 100 "Ельничек";  
 Бубнова Юлия Геннадьевна, заведующий муниципальным бюджетным дошкольным образовательным учреждением городского округа "Город Архангельск" "Детский сад общеразвивающего вида № 113 "Ветерок";  
 Силуянова Елена Викторовна, заведующий муниципальным бюджетным дошкольным образовательным учреждением городского округа "Город Архангельск" "Центр развития ребенка - детский сад № 173 "Подснежник";  
 Колыбина Нина Владимировна, заведующий муниципальным бюджетным дошкольным образовательным учреждением городского округа "Город Архангельск" "Детский сад комбинированного вида № 178 "Россияночка";  
 Ануфриева Е.А., заведующий муниципальным бюджетным дошкольным образовательным учреждением городского округа "Город Архангельск"  
 Вохминова Валентина Алексеевна, директор муниципальным бюджетным общеобразовательным учреждением городского округа "Город Архангельск" "Средняя школа № 11"

№	Сроки	Мероприятия	Промежуточные результаты (контрольные точки)	Показатель	Анонс
1	январь	Выбор компетенций, в том числе из предложенных на сайте <a href="https://www.babyskills.info">https://www.babyskills.info</a> "Безопасность дорожного движения" "Дошкольное воспитание" "Дизайн одежды и аксессуаров" (на основе северной росписи) "Парикмахерское искусство" "Гончарное дело"	техническое описание шести компетенций		



		"Лабораторный химический анализ"			
2	январь	Совещание в режиме удаленной связи (Zoom) с руководителями МБДОУ Детские сады № 32, 100, 113, 178, 186, ЦРР-детский сад № 173, МБОУ СШ № 11 по реализации муниципального проекта "CHILD AND SKILLS" (по стандартам WorldSkills)	электронный портфель		
3	Постоянно	Информирование населения города Архангельска о реализации проекта		6 пресс-релизов	Страница департамента образования (раздел "Новости")
4	март-ноябрь	Апробация проекта "CHILD AND SKILLS" в образовательных учреждениях		8 пресс-релизов 6 видео-выпусков	ТВ, страница департамента образования (раздел "Новости")
5	май	Совещание в режиме удаленной связи (Zoom) с руководителями МБДОУ Детские сады №№ 32, 100, 113, 178, 186, ЦРР-детский сад № 173, МБОУ СШ № 11 "Результаты работы образовательных учреждений по реализации муниципального проекта "CHILD AND SKILLS" (по стандартам WorldSkills)" за первое полугодие 2022 года.	электронный портфель		
6	январь-февраль 2023	Муниципальный этап регионального чемпионата BabySkills среди воспитанников дошкольных образовательных организаций Архангельской области	электронный портфель	участие в чемпионате по всем компетенциям	ТВ, газета, страница департамента образования (раздел "Baby Skills")
7	в течение года	Разработка технического описания компетенций "Дизайн одежды и аксессуаров" (на основе северной росписи), "Гончарное дело" Создание электронного банка авторских пособий и дидактических игр по формированию у детей старшего дошкольного и младшего школьного возраста начальных профессиональных навыков по изученным компетенциям (размещение на Google Диск)	техническое описание двух компетенций с учетом регионального компонента, каталог игр, авторских пособий		
8	декабрь	Совещание в режиме удаленной связи (Zoom) с руководителями МБДОУ Детские сады №№ 32, 100, 113, 178, 186, ЦРР-детский сад № 173, МБОУ СШ № 11 "Результаты работы образовательных учреждений по реализации муниципального проекта "CHILD AND SKILLS" (по стандартам WorldSkills)" за 2022 год.	электронный портфель	электронный банк авторских пособий и дидактических игр	Google Диск



**ПЛАН-график реализации проекта**  
**"Перезагрузка: организация пространства для самореализации каждого ребенка"**

Слоган проекта	"От мечты к свершениям!"
Основания для реализации проекта	Итоги самооценки эффективности механизмов управления качеством общего образования на муниципальном уровне (приказ директора департамента образования Администрации городского округа "Город Архангельск" от 04.08.2021 № 566)
Актуальность реализации проекта	Региональным проектом "Успех каждого ребенка" установлен охват дополнительным образованием детей в возрасте от 5 до 18 лет, проживающих на территории города Архангельска, в 2021 году должен составить 79%, в 2022 году – 79 %, в 2023 году – 79 %, в 2024 году – не менее 80 %. Приказом Министерства просвещения РФ от 01.02.2021 № 37 источником данных по показателю "Доля детей в возрасте от 5-18 лет, охваченных дополнительным образованием" является Единая автоматизированная система сбора и анализа данных по учреждениям, мероприятиям дополнительного образования и основным статистическим показателям охвата детей дополнительным образованием в регионах, в которую интегрирован ГИС АО "Навигатор". С 2020 года в городе Архангельске зачисление на дополнительные общеразвивающие программы осуществляется через ГИС АО "Навигатор дополнительного образования", в которой ребенок учитывается 1 раз. К концу 2022 году дополнительным образованием должно быть охвачено более 40 тысяч детей, проживающих в городе Архангельске.
Цель проекта	Вовлечение обучающихся на обучение по дополнительным общеразвивающим программам путем создания необходимых условий для личностного развития учащихся, позитивной социализации и профессионального самоопределения.
Результаты проекта	Обновление каждым муниципальным учреждением дополнительного образования каталогов реализуемых дополнительных общеразвивающих программ с точки зрения его фирменного стиля функционирования и уникальности; расширение спектра дополнительных общеразвивающих программ, в том числе краткосрочных программ, с применением дистанционных технологий; создание новых мест, в том числе по итогам участия в грантовых конкурсах;



увеличение количества учащихся, вовлеченных в дополнительное образование.

Категория участников проекта Руководители, педагогические работники, специалисты учреждений дополнительного образования, обучающиеся по дополнительным общеразвивающим программам и их родители (законные представители); специалисты образовательных учреждений.

Целевые индикаторы результатов проекта, их значения  
Количество новых дополнительных общеразвивающих программ, в том числе краткосрочных, с применением дистанционных технологий – не менее 20 программ;  
Количество новых мест, в том числе по итогам участия в грантовых конкурсах – не менее 150 мест;  
доля охвата обучающихся новыми дополнительными общеразвивающими программами, реализуемыми муниципальными УДО, от общего количества обучающихся муниципальных УДО – 5%.

Сроки реализации проекта 01.01.2022-31.12.2022

Куратор проекта Кудряшова Наталья Игоревна, начальник отдела общего и дополнительного образования

Руководитель проекта Галашева Екатерина Павловна, ведущий специалист отдела общего и дополнительного образования

Список разработчиков проекта  
Данилова Алёна Борисовна, директор МБУ ДО "СДДТ";  
Добрынина Елена Валерьевна, директор МБУ ДО "ДПЦ "Радуга";  
Лазарева Юлия Николаевна, директор МБУ ДО "ЛДДТ";  
Фомин Александр Анатольевич, директор МБУ ДО "Центр "Архангел";  
Шашков Ратибор Валерьевич, директор МБУ ДО "ЦДОД "Контакт".  
Вохминова Валентина Алексеевна, директор МБОУ СШ № 11;  
Иванкин Илья Игоревич, директор МБОУ СШ № 77;  
Кресцова Инна Владимировна, директор МБОУ ОШ № 12;  
Михайлова Надежда Петровна, директор МБОУ СШ № 2;  
Ракитина Любовь Сергеевна, директор МБОУ СШ № 93;  
Студенцова Анна Иннокентьевна, заместитель директора МБУ "Центр "Леда", руководитель муниципального опорного центра;  
Труфанова Ольга Николаевна, директор МБОУ СШ № 14

№	Сроки	Мероприятия	Промежуточные результаты (контрольные точки)	Показатель	Анонс
1.	до 20.01.2022	Установочные встречи руководителей учреждений дополнительного образования и общеобразовательных учреждений	Организаторы – УДО отработывают алгоритм взаимодействия	-	-



			в рамках проекта		
2.	до 21.01.2022	Предложения руководителей УДО по взаимодействию с ОУ в рамках проекта	Предложения в департамент образования	-	-
3.	28.01.2022	Рабочая встреча по реализации муниципального проекта "Перезагрузка: организация пространства для самореализации каждого ребенка!"	утверждение плана мероприятий по реализации проекта		
4.	май	Представление имиджа каждым учреждением дополнительного образования "Быть в тренде: от управления фирменным стилем до имиджа и репутации"	родительское собрание		группа "Открытый Архангельск"
5.	01.02.2022-01.07.2022	Участие МАУ ДО "Центр "Архангел" в конкурсе Президентских грантов (Образовательный проект "Достойный выбор"); конкурсе грантов Губернатора Архангельской области	Подведение итогов грантовых конкурсов – до 01.07.2022	Количество новых программ– не менее 10 программ Количество новых мест– не менее 75 мест Доля охвата обучающихся новыми программами, реализуемыми УДО, от общего количества обучающихся муниципальных УДО – 2,5%.	группа "Открытый Архангельск"
6.	01.03.2022-01.09.2022	Участие МБУ ДО "ЛДДТ" в грантовых конкурсах Общественной палаты РФ, Фонда поддержки детей в трудной жизненной ситуации	Подведение итогов грантовых конкурсов – до 01.09.2022	-	группа "Открытый Архангельск"
7.	сентябрь-декабрь	Мероприятие "ДопПроф" для учащихся 6-11 классов	Ответственный – МБУ ДО "Центр "Радуга"	Количество новых программ– не менее 20 программ Количество новых мест– не менее 150 мест Доля охвата обучающихся новыми программами, реализуемыми УДО, от общего количества обучающихся муниципальных УДО – 5%.	группа "Открытый Архангельск"
8.	по отдельному графику	Функционирование творческих групп по реализации проекта (определение ответственных по направлениям (кластеров)	-	-	группа "Открытый Архангельск"



		<p>проекта из числа представителей муниципальных учреждений дополнительного образования):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- формирование творческих групп по разработке и реализации проекта;</li> <li>- заседания творческих групп в режиме удаленной связи (Zoom)</li> </ul>			
9.	постоянно	<p>Анонсирование и популяризация идей проекта, организация информационного сопровождения</p>			<p>группа "Открытый Архангельск"</p>

## Приложение № 5

к приказу директора департамента  
образования

от 17.12.2021 № 1003

### ПЛАН-график реализации проекта "Портрет современного педагога"

Слоган проекта	Педагог не просто профессия, а часть жизни каждого человека!
Основания для реализации проекта	Итоги самооценки эффективности механизмов управления качеством общего образования на муниципальном уровне (приказ директора департамента образования Администрации городского округа "Город Архангельск" от 04.08.2021 № 566).
Актуальность реализации проекта	<p>Потребность в педагогических кадрах остается по-прежнему высокой. По данным ежемесячного мониторинга на 01.12.2021 года всего 94 вакансий, из них наиболее востребованы: 6 учителей русского языка и литературы, 8 – иностранного языка, 5 учителей математики 31 воспитатель и 6 музыкальных руководителей, а также 5 педагогов дополнительного образования.</p> <p>Несмотря на то что в течение 5 лет прослеживается тенденция увеличения в школах педагогических работников в возрасте до 25 лет (доля педагогических работников в возрасте до 25 лет в 2021 году составила порядка 10%), численность педагогических работников в возрастной группе от 25 до 35 лет составляет 20,8%, основная часть педагогических работников (69,4%) находится в возрастной группе старше 35 лет, в текущем учебном году увеличилась численность педагогических работников в возрасте от 50 лет.</p> <p>Пrestиж учительства понижается. В этом есть вина и средств массовой информации, которые зачастую изображают педагога в неприглядном виде. Идут они на это ради рейтингов, провоцируют зрителя яркими негативными в адрес учителя заголовками. А негативная информация производит общественный резонанс. Необходимо раскрыть важность профессии учителя.</p>
Цель проекта	Создание условий для привлечения в профессию молодых педагогов, знакомство с лучшими современными педагогами, размещение в СМИ информации, способствующей престижу профессии, обеспечение профессионального развития педагогических работников путем продвижения положительного имиджа педагога.
Результат проекта	Создание Интернет-альбома на странице департамента образования Администрации городского округа "Город Архангельск" "Портрет современного педагога", направление новостных материалов в СМИ (официальный информационный Интернет-портал Администрации городского округа "Город Архангельск", группа ВК "Открытый Архангельск", газета "Архангельск - город воинской славы")



Категория участников проекта	Педагоги муниципальных организаций, находящихся в ведении департамента образования Администрации муниципального образования "Город Архангельск"
Целевые индикаторы результатов проекта, их значения	Количество педагогов - не менее 500 (100%) Количество тематических подразделов Интернет-альбома – не менее 8
Сроки реализации проекта	01.01.2021-02.12.2021
Куратор проекта	Ростовская Елена Вячеславовна, начальник отдела организационно-аналитического обеспечения
Руководители проекта	Соколова Мария Владимировна, главный специалист отдела организационно-аналитического обеспечения Баранова Екатерина Евгеньевна, главный специалист отдела организационно-аналитического обеспечения Золотухина Ольга Александровна, главный специалист отдела организационно-аналитического обеспечения
Список разработчиков проекта	Филатова Елена Леонидовна, директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения городского округа "Город Архангельск" "Средняя школа № 17"; Потапкина Людмила Валентиновна, заведующий муниципальным бюджетным дошкольным образовательным учреждением городского округа "Город Архангельск" "Детский сад комбинированного вида № 174 "Ягодка"; Лазарева Юлия Николаевна, директор муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования городского округа "Город Архангельск" "Ломоносовский Дом детского творчества"

№	Сроки	Мероприятия	Промежуточные результаты	Показатель	Анонс
1.	20.01.2022 -31.01.2022	Сбор информации о педагогах города	Формирование банка информации		
2.	22.02.2022 24.02.2022	Освещение вопроса на совещании для руководителей образовательных организаций			Страница департамента образования
3.	Не позднее 23 февраля	Формирование Интернет-альбома на странице департамента образования	Размещение тематического блока "Мужчины в профессии"		Страница департамента образования, информационный Интернет-портал Администрации городского округа "Город

					Архангельск", группа ВК "Открытый Архангельск"
4.	Не позднее 8 марта	Формирование Интернет-альбома на странице департамента образования	Размещение тематического блока "Портрет молодого педагога"		Страница департамента образования, информационный Интернет-портал Администрации городского округа "Город Архангельск", группа ВК "Открытый Архангельск"
5.	Апрель	Формирование Интернет-альбома на странице департамента образования	Размещение тематического блока "Портрет педагога-новатора"		Страница департамента образования
6.	Не позднее 25 мая	Формирование Интернет-альбома на странице департамента образования	Размещение тематического блока "Радость познания"		Страница департамента образования, группа ВК "Открытый Архангельск", газета "Архангельск - город воинской славы")
7.	Июнь-август	Формирование Интернет-альбома на странице департамента образования	Размещение тематического блока "Педагогическая среда"	Кол-во педагогов не менее 300 в не менее чем в 5 тематических блоках	Страница департамента образования, информационный Интернет-портал Администрации городского округа "Город Архангельск", группа ВК "Открытый Архангельск"
8.	10.09.2022-30.09.2022	Сбор информации о педагогах города			
9.	Не позднее 27.09.2022	Формирование Интернет-альбома на странице департамента образования	Размещение тематического блока "Воспитание прекрасным"		Страница департамента образования, группа ВК "Открытый Архангельск", газета "Архангельск - город воинской славы")
10.	Не позднее 05.10.2022	Формирование Интернет-альбома на странице департамента образования	Размещение тематического блока "Мы самые, самые"		Страница департамента образования, группа ВК "Открытый



					Архангельск", газета "Архангельск - город воинской славы")
11.	Ноябрь	Формирование Интернет-альбома на странице департамента образования	Размещение тематического блока "Педагогические будни"		Страница департамента образования
12.	Декабрь	Подведение итогов проекта	Интернет-альбом на странице департамента образования	Кол-во педагогов не менее 500 в не менее чем в 8 тематических блоках	Страница департамента образования, информационный Интернет-портал Администрации городского округа "Город Архангельск", группа ВК "Открытый Архангельск"

**ПЛАН-график реализации проекта  
"Профессиональный конструктор"**

Слоган проекта	"Эффективный руководитель – эффективная организация"
Основания для реализации проекта	Итоги самооценки эффективности механизмов управления качеством общего образования на муниципальном уровне (приказ директора департамента образования Администрации городского округа "Город Архангельск" от 04.08.2021 № 566)
Актуальность реализации проекта	Образовательные учреждения города заинтересованы в молодых, инициативных, целеустремленных, перспективных, ориентированных на успех руководителях новой формации. В школе эффективного управления для руководителей со стажем до 5-ти лет планируется реализация постоянно действующего семинара "Эффективный руководитель – эффективная организация" как для руководителей, так и для заместителей руководителей. Одновременно будет пополняться резерв управленческих № 5 к приказу директоръемлемой частью механизма реализации кадровой политики, управления качеством общего образования на муниципальном уровне. Планирование и организация работы "на опережение" будет инструментом повышения эффективности качественного управления. В процессе реализации проекта пройдет непрерывное пополнение и совершенствование знаний, умений и навыков резерва руководящих кадров, а грамотный отбор педагогических кадров для управленческой деятельности, наличие профессиональных управленческих компетенций станут залогом повышения качества
Цель проекта	Создание условий для оказания практической и методической помощи в вопросах совершенствования теоретических и практических умений в управленческой деятельности, повышение профессиональной компетентности молодых руководителей, заместителей руководителей (со стажем работы в должности до 5 лет), демонстрация лучших управленческих практик.
Результат проекта	Создание электронного справочника для руководителя. Пополнение резерва управленческих кадров.
Категория участников проекта	<b>Группа 1.</b> <b>Руководители со стажем работы до 5 лет :</b> МБОУ СШ № 2, 26, 36, 50, 59, 60, 68, МБОУ Гимназия № 21, МБУ ДО ЦДОД "Контакт", МБДОУ Детский сад № 13, 16, 20, 54, 103, 127, 157 (16 человек). <b>Группа 2.</b> <b>Заместители руководителей со стажем работы до 5 лет:</b> МБОУ СШ № 1,4, 5, 9, 10, 11, 14, 20, 26, 27, 28, 36, 37, 50, 55, 68, 73, МБОУ ОШ № 69, МБОУ Гимназия № 25 (19 человек). <b>Участники кадрового резерва, работники</b> МБОУ СШ № 8, 36, 52, 82, МАУ ДО "Архангел" (5 человек).
Целевые	1. Включение в кадровый резерв 5 человек - потенциальных



индикаторы результатов проекта, их значения	руководителей. 2. Обобщение и презентация опыта работы 12 действующих руководителей по выбранному направлению.
Сроки реализации проекта	01.01.2022-31.12.2022
Куратор проекта	Ерыкалова Елена Станиславовна, заместитель директора департамента Администрации города Архангельска
Руководитель проекта	Коптева Ольга Александровна, заместитель начальника отдела организационно-аналитического обеспечения департамента Администрации города Архангельска
Список разработчиков проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Старцева Татьяна Германовна, директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения городского округа "Город Архангельск" "Средняя школа № 1".</li> <li>2. Лозиняк Юлия Сергеевна, директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения городского округа "Город Архангельск" "Средняя школа № 20 имени Героя Советского Союза П.М. Норицына".</li> <li>3. Сорокин Александр Александрович, директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения городского округа "Город Архангельск" "Гимназия № 21 имени лауреата Нобелевской премии И.А. Бродского".</li> <li>4. Белов Иван Александрович, директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения городского округа "Город Архангельск" "Гимназия № 24".</li> <li>5. Меженный Владимир Сергеевич, директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения городского округа "Город Архангельск" "Гимназия № 25".</li> <li>6. Буланова Татьяна Сергеевна, директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения городского округа "Город Архангельск" "Средняя школа № 26 имени В.Д. Никитова".</li> <li>7. Базанова Светлана Олеговна, директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения городского округа "Город Архангельск" "Средняя школа № 28".</li> <li>8. Сидорук Елена Александровна, директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения городского округа "Город Архангельск" "Средняя школа № 35 имени Героя Советского Союза П.И. Галушина".</li> <li>9. Иванкин Илья Игоревич, директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения городского округа "Город Архангельск" "Средняя школа № 77".</li> <li>10. Обрезкова Любовь Владимировна, директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения городского округа "Город Архангельск" "Средняя школа № 95 имени П.Г. Лушева".</li> <li>11. Лазарева Юлия Николаевна, директор муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования городского округа "Город Архангельск" "Ломоносовский Дом детского творчества".</li> <li>12. Орлова Ирина Васильевна, директор муниципального бюджетного учреждения городского округа "Город Архангельск" "Городской центр экспертизы, мониторинга, психолого-педагогического и информационно-методического сопровождения "Леда".</li> <li>13. Корякина Елена Геннадьевна, заведующий муниципального</li> </ol>



бюджетного дошкольного образовательного учреждения городского округа "Город Архангельск" "Детский сад общеразвивающего вида № 131 "Радуга".

14. Корельская Ирина Владимировна, заведующий муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения городского округа "Город Архангельск" "Детский сад комбинированного вида № 172 "Клюковка".

15. Потапкина Людмила Валентиновна, заведующий муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения городского округа "Город Архангельск" "Детский сад комбинированного вида № 174 "Ягодка".

16. Ануфриева Елена Александровна, заведующий муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения городского округа "Город Архангельск" "Детский сад комбинированного вида № 186 "Веснушка".

### Мероприятия группы 1 (руководители со стажем работы до 5 лет)

№	Сроки	ОО	Тема	Промежуточные результаты (контрольные точки)- не реже 1 раза в месяц	Показатель	Анонс
1.	январь (3 неделя месяца)	МБУ Центр Леда	1. Знакомимся с работой психолого-медико-педагогической комиссии города Архангельска	Перечень услуг		Газета
	(понедельник месяца)	МБОУ Гимназия № 21	2. Встреча с инспектором управления надзорной деятельности и профилактической работы Главного управления МЧС России по Архангельской области	Чек-листы		
2.	февраль (3 неделя месяца)	МБДОУ Детский сад № 131	Круглый стол "О некоторых вопросах, связанных с проведением ремонтных работ"	Материалы тиража		Страница департамента образования (раздел «Новости»)
	(понедельник месяца)	МБОУ СШ № 26	Архангельская городская общественная организация профсоюзов работников народного образования • С и совместительство.	Электронный портфель		
3.	март	МБДОУ Детский сад № 174	1. Об участии администрации образовательного учреждения в профессиональных конкурсах различного уровня.	Электронный портфель		Страница департамента образования (раздел «Новости»)



			2. Финансовые механизмы управления качеством образования при составлении заявки в бюджет.			
4.	апрель (3 неделя месяца)	МБОУ Гимназия № 25	Внутришкольный мониторинг как способ повышения успеваемости и качества обучения обучающихся	Электронный портфель		Страница департамента образования (раздел «Новости»)
	(понедельник месяца)	МБДОУ Детский сад № 172	Архангельская городская общественная организация профсоюзов работников народного образования и науки РФ. <b>Профессиональный стандарт руководителя.</b>	Электронный портфель		ТВ
	июнь	МБОУ СШ № 59			6 чек – листов для электронного справочника	
5.	октябрь (3 неделя месяца)	МБОУ СШ № 28	Архангельская городская общественная организация профсоюзов работников народного образования и науки РФ. <b>Охрана труда в образовательной организации</b>	Электронный портфель		
6.	ноябрь (3 неделя месяца)	МБДОУ Детский сад № 186	Финансовые механизмы управления качеством образования. Составление плана ФХД.			
	ноябрь	МБОУ СШ № 59			12 чек – листов для электронного справочника	
7.	декабрь (3 неделя месяца)	МБОУ Гимназия № 24	Реализация проекта "Психолого-педагогический класс"	Электронный портфель материалов по теме		ТВ

**Мероприятия группы 2  
(заместители руководителей со стажем работы до 5 лет,  
участники кадрового резерва)**

№	Сроки	ОО	Тема	Промежуточные результаты (контрольные точки)	Показатель	Анонс
1.	январь	МБОУ СШ № 20	Ведение учебно-педагогической документации и особенности	Электронный портфель		Страница департамента образования (раздел

			реализации ФГОС и коррекционно-развивающей работы с обучающимися с ОВЗ			«Новости»)
2.	февраль	МБОУ СШ № 35	Контроль как средство управления образовательной организацией	Электронный портфель		ТВ
3.	март	МБОУ СШ № 95	Обновление содержания образования в соответствии с новыми требованиями при введении ФГОС	Электронный портфель		Газета
4.	апрель	МБОУ СШ № 1	Требования к организации и проведению итоговой аттестации в общеобразовательных организациях	Электронный портфель		
	июнь 2022	МБОУ СШ № 68			6 чек – листов для электронного справочника	ь
5.	октябрь	МБУ ДО ЛДДТ	Работа с одарёнными детьми в условиях реализации ФГОС	Электронный портфель		
6.	ноябрь	МБОУ СШ № 77	Внеурочная деятельность-ресурс развития образовательного учреждения	Электронный портфель		Газета
	ноябрь	МБОУ СШ № 68			6 чек – листов для электронного справочника	
7.	декабрь	МБОУ СШ № 23 имени А.С. Пушкина	Особенности организации деятельности классных руководителей	Электронный портфель		